

## BIJZONDER BEHEER MOET TOCH BIJZONDER ZIJN?

Bijzonder beheer bij een bank betekent in de regel dat een ondernemer grotendeels grip kwijt is over zijn of haar onderneming. Dat zou toch bijzonder moeten zijn. In de crisisjaren is gebleken dat dat niet bijzonder meer is. Waren banken zoveel kritischer of negeren wij massaal signalen die erop kunnen wijzen dat het niet meer goed gaat met een bedrijf?

### Vijf voor twaalf

Al dan niet terecht, voor een bank is een bedrijf in bijzonder beheer een potentiële vijf voor twaalf-situatie. Een situatie waarin de bank overgaat tot snelle maatregelen om haar financiële belangen veilig te stellen. Maatregelen die lang niet altijd het ondernemingsbelang op de langere termijn dienen.

### Verstrekende gevolgen

Bijzonder beheer kan verstrekende gevolgen hebben. In het uiterste geval draait de bank de geldkraan dicht en gaat de onderneming failliet. Ook kan de bank de ondernemer verplichten tot aanstelling van een crisismanager. Deze gaat over tot herstructurering van de onderneming.

### Signalen op rood

Een bank plaatst een bedrijf echter niet plotsklap onder haar curatele, dan staan in de bancaire systemen diverse signalen op rood. Signalen die de directie, adviseurs en accountants van een onderneming al lang van groen naar oranje hebben zien verspringen.



*Bewerking van onze column op Accountant.nl. van 25 maart 2015.*

### ZPACT | management & advies

ZPACT helpt ondernemingen bij het realiseren van meerwaarde. Dat doen wij door het geven van toepasbaar advies in combinatie met implementatiekracht. Ons netwerk bestaat uit ervaren executive managers, financieel, commercieel en operationeel deskundigen.

### Tijdig actie

Alles komt neer op tijdig actie ondernemen. Lang voordat bij de bank de signalen op rood staan.

### Kwart voor twaalf

In de kwart voor twaalf-situatie springen signalen van groen naar oranje. Vrij eenvoudig te herkennen signalen zijn stagnerende omzet, uitblijven van nieuwe klanten, toename van concurrentie. Het begin van een liquiditeitsvraagstuk. Primaire reactie is veelal bezuinigen op de uitgaven. Averechts effect is: het gaat hier niet goed. Dan maar kiezen voor window-dressing (doen alsof het voorspoedig gaat). Als de klok op kwart voor twaalf staat, is het moment daar om in te grijpen. Dan maak je nog geen onderdeel uit van een probleem. Want eenmaal onderdeel, dan zie je de oplossing niet meer.

Waarom niet acteren als de klok op kwart voor twaalf staat? Dan zie je al doemscenario's, maar zijn er nog vele mogelijkheden om succesvol bij te sturen.

### Onze toegevoegde waarde bij kwart voor twaalf

- Wij nemen niet over: ondernemer is opdrachtgever en eindverantwoordelijk
- Gewend om bij de ondernemer-in-huis te werken
- Goede gesprekspartner van ondernemer, accountant en geldverstrekker
- Altijd in staat om per direct specifieke kennis en back-up te mobiliseren
- Wij bieden schaduwmanagement en begrijpen corporate finance aspecten

### Interesse?

Contactpersoon voor deze propositie:  
Carmen L.M. de Graaff | 06 – 2222 3162